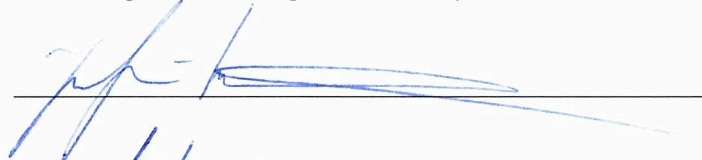


**Plats och tid**

Måndagen den 8 september 2025 kl 09:00

**Beslutande**Lars Isacson (S), Vice ordförande  
Jan-Olof Källström (C)  
Per-Ola Ahlström (PO)  
Börje Forslund (S)  
Tina Holmberg (M)**Övriga närvarande**Tord Birgersson (V)  
Magdalena Andersson (ekonomichef)  
Lisa Sirsjö (stabschef)  
Josefine Lissbol (VD och sekreterare)  
Helena Hessling (arbetstagarrepresentant)**Justerare****Justeringens plats och tid** Modellvägen 2, måndagen den 15 september 2025 kl 13:00**Underskrifter**


Sekreterare

**Paragrafer** § 32-41

Ordförande



Justerare

**ANSLAG****Sammanträde**

Avesta Vatten och Avfall AB

**Datum**

2025-09-08

**Anslag sätts upp****Anslag tas ner****Protokollets förvaring**

Avesta Vatten

**ÄRENDELISTA**

§ 32	VD-brev 20253	
§ 33	Ekonomisk rapportering 2025.....	4
§ 34	Projekt och pågående aktiviteter 2025.....	5
§ 35	Upphandling av fastighetsnära insamling av matavfall, restavfall, förpackningar och returpapper i Hedemora och Avesta .....	6
§ 36	Upphandling - förbränning av restavfall 2025 .....	7
§ 37	Upphandling av lastväxlare 2025.....	8
§ 38	Riktlinje för avtalsanslutningar.....	9
§ 39	Återrapportering - Internkontroll 2025 .....	11
§ 40	Årlig uppföljning av SAM 2025.....	13
§ 41	Delgivningar 2025 .....	14

## § 32 VD-brev 2025

Dnr 2025-00006300

### Sammanfattning

VD presenterar ett VD-brev inför varje styrelsemöte med syfte att ge god insyn i bolagets arbete för uppfyllelse av affärsplan och verksamhetsplan.

Utöver VD-brev informera VD om att Kommunerna Fagersta och Norberg ingår i dag i ett gemensamt förbund, Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund (NVK), där de bland annat drifvar VA-verksamheten.

Kommunstyrelsens arbetsutskott i Fagersta kommun har föreslagit att kommunen ska lämna förbundet, vilket i praktiken innebär att förbundet kommer att avvecklas. Detta skapar ett nytt läge för Norbergs kommun som kan komma att stå utan driftorganisation för VA-verksamheten.

Avesta Vatten och Avfall AB (Avesta Vatten) har idag ett gällande avtal med Norbergs kommun avseende leverans av dricksvatten. Mot bakgrund av den förändrade situationen har det internt väckts frågor om bolaget kan bistå Norbergs kommun med drift av VA-verk och ledningsnät, i samverkan med deras befintliga personal.

VD informerar att Avesta Vatten kommer inleda dialog med Norbergs kommun om att utveckla samverkan framöver.

### *Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås godkänna informationen.

### *Beredning/ behandling*

VD-brev, september 2025

### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner informationen.

## § 33 Ekonomisk rapportering 2025

Dnr 2025-00006400

### Sammanfattning

Månadsrapport med årsprognos för juli 2025 överlämnas.

Den ekonomiska prognosen visar ett resultat för bolaget liksom för de två verksamhetsgrenarna ska bli -4 093 tkr.

Månadsrapporten för april har korrigerats med en uppdaterad årsprognos, ändringarna är markerade. Ny årsprognos för april är -5 376 tkr mot tidigare prognos på -10 449 tkr

### Ärendet

Bolagets totala resultat för perioden januari-juli 2025 uppgår till -4 296 tkr, varav VA -4 361 tkr och Avfall 65 tkr.

### Årsprognos

Årsprognosen per juli månadsrapport, för bolaget liksom för de två verksamhetsgrenarna är -4 093 tkr.

### Investeringar

Investeringar för perioden januari till juli 2025 uppgår till 28 789 tkr, varav VA 28 349 tkr och Avfall 440 tkr

### *Förslag till beslut*

Månadsrapport för juli 2025 och korrigerad månadsrapport för april 2025 föreslås att godkännas.

### *Beredning/behandling*

- Bilaga 1, Månadsrapport juli 2025
- Bilaga 2, Månadsrapport april 2025, korrigerad

### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Månadsrapport för juli 2025 och korrigerad månadsrapport för april 2025 godkänns.

## § 34 Projekt och pågående aktiviteter 2025

Dnr 2025-00006500

### Sammanfattning

Stabschefen redogör för de projekt och aktiviteter som Avesta Vatten arbetar med just nu såsom exempelvis Storbodammen, styrdokument som föreskrifter och taxor samt remissvar framtaget i samverkan med andra kommuner.

### *Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås att godkänna informationen.

### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner informationen.

## § 35 Upphandling av fastighetsnära insamling av matavfall, restavfall, förpackningar och returpapper i Hedemora och Avesta

Dnr 2025-00008105

### Sammanfattning

Avesta Vatten och Avfall AB (Avesta Vatten) har idag ett avtal för insamling av mat- och restavfall som löper ut 2026-09-30. Då Avesta Vatten, enligt lagstiftning, även ska säkerställa att insamling av förpackningar sker fastighetsnära, kommer den nya entreprenaden även att omfatta hämtning av förpackningar. Därtill erbjuds hämtning av returpapper vid flerbostadshus.

Volymen per år för avtalet uppskattas till:

3 900 ton - restavfall  
900 ton - matavfall  
25 ton -metallförpackningar  
360 ton - glasförpackningar  
100 ton - plastförpackningar  
345 ton - pappersförpackningar  
25 ton returpapper

Upphandling har genomförts i samarbete med Hedemora Energi AB. Avtalet löper i 5 år med möjlighet till förlängning i ytterligare 2 år. Anbudssumman uppgår till 8 585 tkr på årsbasis, med ett totalt kontraktsvärde på fem år om 42 925 tkr.

Avtalssignering kommer genomföras under september 2025, varvid VD behöver ges godkännande att ingå avtal med upphandlad entreprenör.

### *Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås godkänna att VD signerar avtalet för upphandlad entreprenad.

### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner att VD signerar avtalet för upphandlad entreprenad.

## § 36 Upphandling - förbränning av restavfall 2025

Dnr 2025-000299032

### Sammanfattning

Avesta Vatten och Avfall AB genomför för närvarande en upphandling för behandling av brännbart avfall. Avtalet omfattar restavfall från hushåll och verksamheter samt brännbart material som samlas in som energiåtervinning vid våra återvinningscentraler. Befintligt avtal löper ut den 30 september 2025.

Upphandlingen genomförs i samarbete med Upphandlingscenter. Det nya avtalet kommer att sträcka sig över en tvåårsperiod, med möjlighet till förlängning med 1+1 år.

Det uppskattade årliga värdet av upphandlingen är cirka 3,5 miljoner kronor. Avtalssignering beräknas ske under fjärde kvartalet 2025.

För att kunna ingå avtal med den upphandlade entreprenören/bolag, behöver verkställande direktören (VD) ges godkännande att signera avtalet.

### *Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås godkänna att VD signerar avtalet för upphandlad tjänst.

### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner att VD signerar avtalet för upphandlad tjänst.

## § 37 Upphandling av lastväxlare 2025

Dnr 2025-000300032

### Sammanfattning

Avesta Vatten och Avfall AB (Avesta Vatten) har sedan augusti 2024 inte längre tillgång till en egen lastbil för transporter. Det innebär att Avesta Vatten idag är beroende av entreprenörer för att hantera transporter av nödvattentankar, grovavfall och material vid akuta grävarbeten.

En genomförd utredning visar att det är ekonomiskt och operativt fördelaktigt att återinvestera i en egen lastbil. Det är även del av bolagets arbete med att stärka krisberedskap och öka kvaliteten på våra tjänster.

Syftet med investeringen är att:

- Säkerställa egen kapacitet att transportera nödvattentankar vid störningar
- Minska beroendet av externa entreprenörer
- Möjliggöra kostnadseffektiva och snabba transporter i egen regi
- Höja beredskapen vid kriser och höjd beredskap

Föreslagen investering:

- Kranväxlare: ca 4 200 000 kr (exkl. moms)
- Konsultkostnader: ca 10 000 kr
- Personella resurser: ca 50 000 kr

### Förslag till beslut

1. Styrelsen föreslås godkänna investering i kranväxlare enligt ovanstående specifikation.
2. Styrelsen föreslås uppdra till VD att genomföra upphandling enligt projektplan.

### Avesta Vatten och Avfall ABs beslut

1. Styrelsen godkänner investering i kranväxlare enligt ovanstående specifikation.
2. Styrelsen godkänner att uppdra till VD att genomföra upphandling enligt projektplan.

## § 38 Riktlinje för avtalsanslutningar

Dnr 2025-000265360

### Sammanfattning

I Avesta kommun är Avesta Vatten och Avfall AB Va-huvudman för allmänna vattentjänster. I de områden som det, enligt Lagen om allmänna vattentjänster, bedöms finnas behov av allmänna vattentjänster bildas verksamhetsområde (VO) för den eller de aktuella vattentjänsterna. Beslut om verksamhetsområde fattas av kommunfullmäktige.

Enligt lag har va-huvudmannen inte skyldighet att ansluta fastigheter utanför antaget verksamhetsområde. Det finns dock möjlighet att ansluta en eller flera fastigheter genom avtal om de tekniska förutsättningarna tillåter detta och det inte påverkar den allmänna anläggningen negativt.

I Avesta kommun finns det både Va-föreningar och enskilda fastigheter utanför verksamhetsområde som är anslutna till den allmänna Va-anläggningen genom avtal. De avtalsanslutna fastigheterna och Va-föreningarna är belägna över hela kommunen men ligger i de flesta fall i nära anslutning till befintligt verksamhetsområde eller passerande huvudledning. Det finns även Va-föreningar inom verksamhetsområde som är avtalsanslutna till den allmänna Va-anläggningen.

Enligt Avesta kommuns vattentjänstplan åtgärd 17 ska Va-huvudmannen ta fram riktlinjer för hantering av befintliga VA-ledningsnätsföreningar samt eventuella framtida anslutningar utanför verksamhetsområde. Syftet med riktlinjen är att säkerställa att likabehandlingsprincipen enligt kommunallagen efterföljs, effektivisera handläggningen och skapa en tydlig, rättvis och långsiktigt hållbar vatten- och avloppsförsörjning i Avesta kommun.

Riktlinjen har arbetats fram i samverkan mellan VA-ingenjörer, projektörer och chefer hos Va-huvudmannen.

### *Förslag till beslut*

1. Styrelsen föreslås anta Riktlinje för avtalsanslutningar
2. Styrelsen föreslås delegera rätten, till bolagets VD, att besluta om revidering och aktualisering av Riktlinje om avtalsanslutningar.

*Beredning/ behandling*

Riktlinje för avtalsanslutningar

*Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

1. Styrelsen antar Riktlinje för avtalsanslutningar.
2. Styrelsen delegera rätten, till bolagets VD, att besluta om revidering och aktualisering av Riktlinje om avtalsanslutningar.

## § 39 Återrapportering - Internkontroll 2025

Dnr 2025-00024700

### Sammanfattning

Avesta Vatten och Avfall AB (Avesta Vatten) omfattas av Avesta Kommuns riktlinje för intern kontroll. Syftet med intern kontroll är att säkerställa att koncernens verksamheter bedrivs på ett effektivt, rättssäkert och pålitligt sätt. Det innebär att kommunen och dess koncernbolag ska ha fungerande rutiner och system för att undvika fel, brister och ineffektiv användning av resurser.

Avesta Vatten beslutade om plan för Intern kontroll 2024-12-09, § 47, bilaga 1.

Under uppföljning av internkontrollplan i februari noterade säkerhetsskyddschefen avsaknad av kontroll av betydande interna styrdokument inom området säkerhetsskydd. Trots att dessa inte formellt ingår i fastställd internkontrollplan har dessa följts upp och dokumenterats. De redovisas separat i bilaga 2.

Avesta Vatten har genomfört uppföljning av internkontrollen vid två tillfällen, 2025-02-28 och 2025-06-30. Nästa uppföljning sker senast 2025-10-31.

Bolaget använder sig av fastställda mallar av Avesta kommun. Riktlinjen för intern kontroll uppdaterades av kommunfullmäktige 2025-06-16, vilket innebär att bolaget behöver uppdatera utformningen för internkontrollplanen till år 2026, då nya mallar har tillkommit.

Genomförda uppföljningar visar att bolaget kontinuerligt förbättrar sitt sätt att arbeta. Vi har genomfört flera åtgärder så som exempelvis upprättande/uppdateringar av instruktioner för budget, inköp, kontoplan, attestering, delegationsordning för systematiskt arbetsmiljöarbete och projektstyrningsmodell. Vi har även identifierat ytterligare åtgärder som ska genomföras för att vi ska bli ännu mer effektiva, rättssäkra och pålitliga, så som exempelvis fastställande av förslag till instruktion för direktupphandling, översyn av specifika industriavtal, översyn av förnyelseplan, fortsatt översyn av avtalsregister och avtalsuppföljning. Dokumentation från genomförda uppföljningar redovisas i bilaga 3 och 4.

*Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås att godkänna informationen.

*Beredning/ behandling*

- Fastställd internkontrollplan 2025
- Övrig intern kontroll (ej fastställd av styrelsen)
- Uppföljning av kontroll i enlighet med riktlinje för intern kontroll
- Uppföljning av övrig intern kontroll (ej fastställd av styrelsen)

*Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner informationen.

## § 40 Årlig uppföljning av SAM 2025

Dnr 2025-00029400

### Sammanfattning

I Avesta kommun ska det årligen genomföras uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Detta genomförs genom framtagna checklistor och en uppföljning sker över de arbetsmiljöiakttagelser som konstaterats under föregående år samt hanterar utmaningar kommande år. Uppföljningsarbetet genomförs under det första kvartalet efterföljande år.

Syftet med den årliga uppföljningen av arbetsmiljöarbetet är att uppmärksamma arbetet som är gjort samt att (upptäcka) åtgärda brister i arbetsmiljön. Det som fungerar bra ska synliggöras och det som inte fungerar bra ska åtgärdas.

Avesta Vatten har i dialog med skyddsombuden genomfört en årlig uppföljning i enlighet med nuvarande rutin och instruktion. Checklistan innehåller totalt 52 punkter som ska uppfyllas för att det systematiska arbetsmiljöarbetet ska anses fullgott. Avesta Vatten uppfyller majoritet av dessa. Det är totalt 6 punkter som bolaget kan utföra förbättringar på. Några åtgärder har flyttats över från 2024 till 2025

Den årliga uppföljningen hanterar mer processen för arbetsmiljö, medan våra skyddsronder hanterar arbetsmiljön på arbetsplatsen.

### *Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås godkänna informationen.

### *Beredning/ behandling*

Årlig uppföljning av SAM 2025 (1)

### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner informationen.

## § 41 Delgivningar 2025

Dnr 2024-0002610

### Sammanfattning

Till Avesta Vatten har det sedan senaste styrelsemötet 20250609 inkommit handlingar som ska delges styrelsen.

#### *Förslag till beslut*

Styrelsen föreslås godkänna informationen.

#### *Beredning/ behandling*

- Protokoll VA 20250609
- Protokoll VA 20250710
- Remissvar\_DalaVA\_SOU2024\_82

#### *Avesta Vatten och Avfall ABs beslut*

Styrelsen godkänner informationen.