

Plats och tid

Omsorgshuset, Markusgatan 25, måndagen den 10 november 2025 kl. 13:15-16:10

Beslutande

Blerta Krenzi (S), Ordförande
Patrik Sundin (S), 1:e vice ordförande
Mikael Westberg (S)
Eva Lidström (S)
Kurt Kvarnström (S)
Johan Lundin (S)
Gunilla Berglund (C), ersättare Pernilla Eklund (C)
Lars-Åke Carlsson (C)
Johan Thomasson (M), 2:e vice ordförande
Johannes Kotschy (M)
Ulf Berg (M), ersättare Ann-Christine Perers (M)
Roy Uppgård (KD)
Hans-Erik Bergvall (SD)
Tomi Sandvik (SD)
Jessica Hallerström (SD)

Övriga närvarande

Pia Aronsson (V)
Ulrika Eriksson-Segerström (KD)
David Larsson (SD), lämnade sammanträdet 15:20
Tobias Åsell, kommundirektör
Linda Abrahamsson, nämndsekreterare
Beatriz Nyberg, kommunsekreterare
Marika Lyman, administrativ chef
Daniel Vikström, ekonomichef
Jonas Wells, samordnare §132
Mats Jansson, Räddningschef §132
Stefan Palm, ordförande Södra dalarnas räddningstjänstförbund §132
Anton Sundin, ordförande kommunfullmäktige, Avesta §132
Elin Rabb, energi- och klimatstrateg §132
Anna Sannevik, projektledare §132

Justerare

Roy Uppgård (KD), ersättare Hans-Erik Bergvall (SD)

Justerings plats och tid

Digital justering, torsdagen 13 november 2025
Protokollet justeras med digital signering och saknar därför namnunderskrifter

Sekreterare Beatriz Nyberg **Paragrafer** § 132-145

Ordförande Blerta Krenzi

Justerare Roy Uppgård

ANSLAG

Sammanträde

Kommunstyrelsen

Datum

2025-11-10

Anslag sätts upp

2025-11-14

Anslag tas ner

2025-12-05



Protokollets förvaring

Digital förvaring

ÄRENDELISTA

§ 132	Information vid kommunstyrelsens sammanträde 2025	4
§ 133	Ansökan om kommunalt stöd för outdoorprojektet Hittaut 2026 i Avesta kommun 6	7
§ 134	Månadsrapport september 2025.....	7
§ 135	Teckningsrätt, förhandlare, beslutsattestanter och utanordnare för kommunstyrelsens verksamhet.....	9
§ 136	Vidareutveckling och mål för kommunens servicecenter	10
§ 137	Utredning av energibolag.....	14
§ 138	Fördjupad avsiktsförklaring Viable cities	16
§ 139	Avestaförslaget - ny modell för medborgarförslag.....	20
§ 140	Medborgarförslag gällande nybyggnad av korttidsparkering vid förskolan Triangeln Fors	23
§ 141	Revidering av handlingsplan suicidprevention 2025	24
§ 142	Ansökan om tillstånd till vindkraftsprojektet Skansen i Avesta kommun - förfrågan om ställningstagande	25
§ 143	Mål och budget 2026-2028.....	27
§ 144	Delegationsbeslut vid kommunstyrelsens sammanträden.....	30
§ 145	Delgivningar vid kommunstyrelsen 2025	31

§ 132 Information vid kommunstyrelsens sammanträde 2025

Dnr 2025-000013000

Informerar om akutllt läge för Södra Dalarnas samordningsförbundet

Jonas Wells informerar om att Södra Dalarnas samordningsförbundet fyller 20 år. Det firas 27 november i Hedemora. Jonas informerar om det ekonomiska läget för samordningsförbundet, man ser över finansiering för verksamheter, så som Samverkansteamet i Avesta.

Informerar om Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund

Mats Jansson och Stefan Palm informerar om att Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund gjort en omorganisation under 2025, man har bland annat minskat antalet driftområden. Dialiog förs med Hedemora kommun gällande stationen i Långshyttan som är behov av om-/nybyggnad. Förbundet har en stabil ekonomi med en prognos för 2025 på +607tkr. Man uppfyller de verksamhetsmål gällande insatstider, ekonomi och tillsyn. Man har dock högre personalomsättning än önskat, både heltidanställda och deltidsanställda. Under 2025 ser man att antalet fordonsbränder minskat, färre skogsbränder men något fler trafikolyckor jämfört med 2024. Man arbetar fortsatt med rekrytering av deltidspersonal med fokus på att locka fler kvinnor till verksamheten.

Informerar om Viable cities

Elin Rabb informerar om Viable cities och den avsiktsförklaring man önskar lämna in under november 2025. Viable cities är ett startegiskt innovationsprogram inriktat mot klimatneutrala och hållbara städer. Med syfte att samla och engagera många krafter från alla olika sektorer i samhället.

Informerar om projektet Hållbart Avesta

Anna Sannevik informerar om projektet Hållbart Avesta. Ett projekt i samarbete med forskningsinstitutet Rise och SEI. Projektets syftar till att lyfta de vardagsval vi gör och dess påverkan på bland annat livskvalitet och koldioxidutsläpp. Med grannskapsträffar och grannverkstäder hitta drivet hos kommunensivånare. Där invånarna själva och tillsammans skapar livsval för ett hållbart levne i kommunen.

Informerar om Avestaförslaget

Anton Sundin (S), kommunfullmäktiges ordförande informerar om kommunfullmäktiges presidiums och kommunkansliets arbete med modellen för hantering och beredning av medborgarförslag i Avesta kommun –

Avestaförslaget. Det innebär bland annat att medborgarna ges möjlighet att använda e-tjänst för inlämnande av medborgarförslag.

Informerar om utveckling av servicecenter

Marika Lyman, Administrativ chef informerar om servicecenter och verksamheten. Där man bland annat fått dela med sig av sina framgångar gällande servicen mot medborgarna. Avesta kommuns servicecenter har under året fått fina siffror på enkätundersökning och landat som 2:a i Sverige. Man vill fortsätta den strategiska utvecklingen för verksamheten.

Information från respektive styrelseordförande

Bildningsstyrelsen

Mikael Westberg (S) informerar om att man ser en positiv trend gällande antalet födda barn som hittills för året är 161 med en prognos på över 180 för 2025. Pga. Små barnkullar har man stoppat intag för nya barn på förskolan Älvnäs. Utifrån den enkät som genomförs vartannat år så utreds studiemiljön och kollar på möjliga åtgärder. Arbetet med skolgårdarna fortgår. Skolgården på Åvestadal är i slutfasen. Markusskolans skolgård är inne på etapp 3. Avesta kommun kommer från och med september 2026 driva SFI i egen regi. Den ekonomiska prognosen är fortsatt en budget i balans.

Avesta Vatten och Avfall AB

Johan Lundin, Styrelseordförande Avesta vatten och Avfall AB informerar om att han som ny ordförande genomfört sina första sammanträden i sitt nya uppdrag. Verksamheten ser över taxor för Vatten och Avfall för 2026. Ekonomiska prognosen är – 4 miljoner kronor för 2025.

Omsorgsstyrelsen och HR-enheten

Patrik Sundin (S) informerar om att omsorgens ekonomiska prognos är - 12 miljoner kronor. 3 stora kostnader är: personalkostnader, placeringar samt försörjningsstöd, trots att man minskar försörjningsstödet med 25 hushåll.

Man genomför åtgärder och omställning gällande kommunfullmäktiges beslut ang. delade turer på helger vid behov och helgtjänstgöring. Där man tillsammans med facket och HR tagit fram ett lokalt avtal. Arbetet med omställning kopplat till nya socialtjänstlagen fortgår. Inom särskiltboende har man genomfört en undersökning som visar positiva resultat.

Kommunstyrelsen

Blerta Krenzi (S) informerar om att man förvärvat fastigheter där man tidigare endast ägt marken för att få rådighet av både mark och fastighet. Nytt förslag gällande utjämningsystemet har kommit och är ute på remiss. Erik Niva var på besök i Avesta förra veckan och höll en välbesökt föreläsning. Erik delade sina visioner om ett museum för sina fotbollströjor och hans ambition att sätta Avesta på kartan.

§ 133 Ansökan om kommunalt stöd för outdoorprojektet Hittaut 2026 i Avesta kommun

Dnr 2025-000345049

Sammanfattning

Avesta kommun har de senaste åren varit medfinansier till outdoorprojektet Hittaut som arrangeras av Avesta orienteringsklubb. Hittaut vänder sig till alla åldrar och passar familjer, företag, skolor, intressegrupper och enskilda att med karta (pappers eller digital) leta sig fram till checkpoints för att notera bokstavskoder. Syftet är att locka flera att komma ut och motionera i någon form och på så sätt främja friskvård och folkhälsa. En ambition är också att upptäcka naturen och närmiljön.

För 2026 ansöker Avesta orienteringsklubb om 50 000 kr från Avesta kommun.

Förslag till beslut

- Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att bevilja Avesta orienteringsklubb ansökan på 50 000kr för outdoorprojektet Hittaut 2026.
- Finansiering sker via ID 11001

Beredning/ behandling

- Avesta Orienteringsklubbs ansökan om kommunalt stöd för outdoorprojektet Hittaut 2026. Inkom 9 oktober 2025.
- Kommunstyrelsen arbetsutskott 27 oktober 2025 §139.

Kommunstyrelsens beslut

- Kommunstyrelsen godkänner Avesta orienteringsklubb ansökan på 50 000kr för outdoorprojektet Hittaut 2026.
- Finansiering sker via ID 11001

§ 134 Månadsrapport september 2025

Dnr 2025-000353042

Sammanfattning

Månadsrapport med årsprognos för september 2025 överlämnas. Den ekonomiska prognosen är ett resultat för 2025 med +11,9 miljoner kronor.

Ärendet

Styrelserna Styrelsernas ekonomiska utfall, efter september månad, visar ett negativt utfall i förhållande till budget med -2,5 mnkr. Kommunstyrelsen redovisar ett överskott med +3,9 mnkr, Omsorgsstyrelsen -4,8 mnkr, Bildningsstyrelsen -3,3 mnkr och Västmanland-Dalarna miljö och byggnadsnämnd +1,3 mnkr och kommunfullmäktige +0,6 mnkr.

Finansiering och pensioner

Totalt visar skatteintäkter och generella statsbidrag -5 mnkr i september. Skatteintäkter visar ett negativt utfall jämfört med budget hittills under året med -2 mnkr. Den kommunala utjämningen i form av generella statsbidrag -2,9 mnkr. Finansnettot visar -1 mnkr.

Kommunen

Kommunens totala resultat är 46,5 mnkr. Förväntat resultat enligt budget är 31 mnkr. Det innebär en positiv avvikelse mot budget med +15,4 mnkr.

Årsprognos Styrelserna

Årsprognosen för styrelserna är ett underskott med 11,5 mnkr, där omsorgen står för hela det prognosticerade underskottet.

Kommunstyrelsens prognos + 0 mnkr.

Omsorgsstyrelsens prognos - 12,0 mnkr.

Bildningsstyrelsens prognos 0 mnkr.

Västmanland-Dalarna Miljö- och byggnadsnämnds prognos +0,5 mnkr.

Finansiering och pensioner

Avskrivningar prognosticeras till +13 mnkr. Skatter och generella bidrag förväntas bli -15 mkr. Pensionskostnader poster förväntas i dagsläget bli +13 mnkr mot budgeterat. Totalt prognosticeras finansien till +11 mnkr.

Totalt för kommunen

Årsprognosen är -0,5 mnkr.

Investeringar

Perioden

Investeringar för perioden uppgår till 43 mnkr. De utgörs av IT-investeringar, gator och vägar inklusive cykelvägar, och inventarier.

Årsprognos

Beslutad investeringsbudget 194 mnkr

Utfall investeringsprojekt 43 mnkr

Återstår av möjlig investeringsvolym 151 m

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen godkänna månadsrapport för september 2025.

Beredning/ behandling

- Kommunstyrelsen arbetsutskott 27 oktober 2025 §140

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna månadsrapport för september 2025.

§ 135 Teckningsrätt, förhandlare, beslutsattestanter och utanordnare för kommunstyrelsens verksamhet

Dnr 2025-000355101

Sammanfattning

På grund av personalförändringar krävs förändringar gällande teckningsrätt för kommunstyrelsens verksamhet.

Förslag till beslut

- Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att godkänna Teckningsrätt, förhandlare, beslutsattestanter och utanordnare för kommunstyrelsens verksamhet.
- Den ska gälla från och med 10 november 2025

Beredning/ behandling

- Tjänsteskrivelse - Teckningsrätt, förhandlare, beslutsattestanter och utanordnare för kommunstyrelsens verksamhet
- Kommunstyrelsen arbetsutskott 27 oktober 2025 § 141

Kommunstyrelsens beslut

- Kommunstyrelsen godkänner Teckningsrätt, förhandlare, beslutsattestanter och utanordnare för kommunstyrelsens verksamhet.
- Gäller från och med 10 november 2025

§ 136 Vidareutveckling och mål för kommunens servicecenter

Dnr 2025-000344009

Sammanfattning

Servicecenter är en central del i kommunens medborgarservice. Servicecenter är en kommunövergripande resurs vars syfte är att utgöra en enklare väg in för medborgarna och samtidigt avlasta kommunens verksamheter. Servicecenter har funnits sedan 2017 och en utvärdering genomfördes 2021 (Dnr: KK 2021-000257, Servicecenter – en utvärdering). Utvärderingen visade att styrningen var svag. Målen var svåra att följa upp och förvaltningschefer och bolagschefer uttryckte i olika grad det som valbart att göra överenskommelser med servicecenter. Att skapa ett servicecenter är ett sätt att samla kompetens, öka kundnöjdhet och effektivisera kommunens verksamhet. För att servicecenter ska kunna vara en central del av kommunens service till medborgarna krävs ett omtag. Genom en utvecklingsinsats och tydligare riktning skapas förutsättningar för bättre samarbete, ökad förståelse som på sikt ger en mer kvalitativ och effektiv ärendehantering – för Avestabornas bästa

Ärendet

Servicecenter i Avesta kommun etablerades 2017 i syfte att förbättra tillgängligheten, effektivisera hanteringen av invånarärenden och avlasta kommunens förvaltningar. Målsättningen var att:

- Utveckla information, vägledning och svara på frågor.
 - Förbättra tillgänglighet, bemötande, service och rådgivning för medborgarna och företagare.
 - Underlätta för nyanlända att etablera sig i kommunen.
 - Utveckla tjänster för en bättre service.
 - Enklare att hitta information, enklare att uträtta ärenden för våra medborgare.
 - Föra en dialog och lyssna mer på våra medborgare.
 - Förenkla möjligheten till service för företagare för att bidra till att förbättra näringslivs- och företagsklimatet Kommunkansliet
- Datum: 2025-09-22 Diarienummer: KK 2025-000344 Sida 2
- Förbättra arbetsmiljön för våra medarbetare, bättre utnyttja kompetens.

En utvärdering genomfördes 2021 med följande utfall: det fanns svårigheter att mäta målen eftersom ingen egentlig uppföljning skett och att det också saknades indikatorer. På Servicecenter hade vid den tiden inget arbete kring mål

gjorts sedan dåvarande enhetschef slutade. Utvecklingen av servicecenter stannade av men medarbetarna arbetade fortsatt med att utveckla och förbättra befintlig verksamhet och hade ett starkt fokus på att underlätta för medborgarna i Avesta kommun. Att använda servicecenter har upplevts som valbart från förvaltningar och bolag, trots att det inte var intentionen när kommunen satsade på att starta ett servicecenter. Det stämmer inte med ”en väg in i kommunen” kommenterade cheferna i utvärderingen.

Nuläge

Servicecenter tillhör administrativa enheten inom kommunkansliet och leds av administrativ chef sedan augusti 2023. Verksamheten är anslagsfinansierad och har åtta anställda samhällsväglare, varav en arbetar 50 procent som arbetsledare. Idag hanterar servicecenter ca 70 000 ärenden per år. Telefonin är den vanligaste vägen in. Verksamheten har övergripande överenskommelser och avtal med alla förvaltningar och bolag, utom Gamla byn

Logiken för ett servicecenter

För att verksamheten ska bli effektiv är logiken för ett servicecenter att vara vägen in i en organisation. Servicecenter ska inte utgöra växelfunktion, dvs koppla vidare alla samtal till handläggare, utan målet är att hjälpa medborgaren att få svar på sin fråga i första kontakten. Information hämtas både från Avesta.se och i de överenskommelser som skapats mellan verksamheten och servicecenter. Att få snabb service upplever medborgarna som positivt. Insatser som att ge samhällsväglarna inloggning till verksamhetssystem snabbar på svar på vanliga frågor så som ”när får jag ekonomiskt bistånd”, ”har mitt barn fått plats i förskolan?” eller ”när töms mitt sopkärl?”. Fler digitala självhjälpstjänster och bättre lättillgänglig information på Avesta.se är även insatser som stärker medborgarnas upplevelse av god service.

Nationell servicemätning – med goda resultat från Avestaborna

Servicecenter har under två år varit med i den nationella servicemätningen där 1/3 av landets kommuner deltar. Resultaten publiceras i Kolada och det är kommunernas invånare som säger hur de uppfattar servicen och bemötande i både telefonsamtal och e-postkontakt. Servicecenter ökade medborgarnas nöjdhet mellan åren 2024 och 2025 och placerade sig på en andra plats i landet i tre av fyra kategorier. Servicecenter fick presentera sitt bemötande-arbete på SKR:s resultatkonferens i september 2025. Det som skiljer Avesta från Lidingö kommun, som hamnade på första plats, är att de förutom att arbeta målmedvetet med bemötande och service på servicecenter även hade en tydlig styrning övergripande i kommunen med ett tydligt uppdrag för servicecenter att visa vägen i service- och bemötandefrågor

Resultaten visar även att det finns ett glapp mellan medborgarnas förväntan om tid för återkoppling och den tid det tar innan återkoppling kommer. Förväntan hos medborgare ligger generellt i hela landet på 1-2 arbetsdagar.

Genomlysning av verksamheten

Ett servicecenter behöver såväl en kommunövergripande riktning och målbild, som ett effektivt arbetssätt dvs hur man internt arbetar med ärendehantering och service och bemötande

Under våren 2025 anlätades en extern konsult, Millwater, för en kortare genomlysning av servicecenters verksamhet. Målet var att få en djupare förståelse för nuläget i verksamheten.

Genomlysningen visar att servicecenter fortfarande kopplar majoriteten av samtal in till handläggare. Förståelsen och syftet med en enklare väg in saknas. Servicecenter behöver ett tydligt uppdrag så att det inte är valbart för förvaltningar och enheter att samarbeta och alla behöver arbeta enhetligt.

Vid implementeringen av ärendehanteringssystemet Artwise 2019 genomfördes så kallade ROSA-analyser. Metoden är ett verktyg i förändringsarbete som syftar till att förbättra och öka tillgängligheten till information och kommunens tjänster samt konkretisera gränssnitten inom den kommunala organisationen för hantering av ärenden. Den analyserar också behovet av digital utveckling samt vägar in till kommunen.

Genomlysningen mynnade ut i en rekommendation för ett omtag med ROSAanalyser på alla förvaltningar, enheter och bolag för att få förståelse för syftet med servicecenter och vilka ärenden som hanteras av vem samt enhetligt arbetssätt. I arbetet uppdateras ärendehanteringssystemet och överenskommelserna som blir underlag för fortsatt samarbete.

Kopplat till detta behöver samhällsväglarna uppföljning i arbetssätt för att på så sätt kunna arbeta utifrån överenskomet uppdrag med förvaltning och bolag. Genom att göra en uppdatering och utbildning komma närmare varandra i förståelsen om vad som förbättrar tillgängligheten, effektiviserar hanteringen av invånarärenden och därmed avlasta kommunens förvaltningar och bolag.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att

- Kommunkansliet får i uppdrag att fortsätta driva strategin en enklare väg in för medborgarna och genomföra ett omtag av analyser tillsammans med förvaltningarna samt bolag som har samarbetsavtal. Satsningen sker inom ram, ID 11029.
- Kommunkansliet får i uppdrag att tydliggöra uppdraget och målbilden för servicecenter.
- Kommunkansliet får i uppdrag att stärka arbetet med service och bemötande och arbeta fram en servicegaranti för kommunen.

Beredning/ behandling

- Tjänsteskrivelse - Vidareutveckling och mål för kommunens servicecenter
- -Kommunstyrelsens arbetsutskott 27 oktober 2025 §142

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

- Kommunkansliet får i uppdrag att fortsätta driva strategin en enklare väg in för medborgarna och genomföra ett omtag av analyser tillsammans med förvaltningarna samt bolag som har samarbetsavtal. Satsningen sker inom ram, ID 11029.
- Kommunkansliet får i uppdrag att tydliggöra uppdraget och målbilden för servicecenter.
- Kommunkansliet får i uppdrag att stärka arbetet med service och bemötande och arbeta fram en servicegaranti för kommunen

§ 137 Utredning av energibolag

Dnr 2025-00026937

Sammanfattning

Bakgrund

Kommundirektören har fått i uppdrag att utreda huruvida det finns värden för Avesta kommun och Avestaborna att tillskapa ett energibolag. Syftet med denna utredning är att undersöka för- och nackdelar med att starta ett kommunalt energibolag i Avesta, samt att se vilka verksamheter som skulle kunna vara intressanta att placera i bolaget.

Ärendet

En analys har gjorts av för- och nackdelar med att driva kommunal verksamhet i bolagsform och i AFRYs omvärldsanalys har en intervju genomförts med Malmös nystartade energibolag Malmö energi- och hållbarhet, stålföretaget Outokumpu och fastighetsbolaget Gamla Byn AB. Utredningen har även gått igenom organisationsformer, lösningar och verksamhetsinriktning för fler andra kommunala energibolag. Mot bakgrund av detta ges även förslag till var ett energibolag skulle kunna placeras organisatoriskt inom Avesta kommun.

Utredningen tar upp flera områden som skulle kunna ingå i ett tilltänkt energibolag, både sådana verksamheter som kan vara intressanta att starta och sådana man redan har.

Sammanfattning

De verksamheter man har idag som skulle kunna läggas in i ett energibolag är till exempel de solcellsanläggningar man äger i kommunen och kommunens bolag, energirådgivningen och stadsnätsverksamheten. Nystartade verksamheter skulle kunna vara samarbeten med industrin för att tillvarata spillvärme, laddinfrastruktur, investeringar i vind och solenergi. Inom ramen för uppdraget har en mer noggrann analys av möjligheterna att uppföra och äga en solcellspark på den gamla soptippen genomförts där AFRY jämfört med att arrendera ut marken till en projektutvecklare. Solparksutredningen visar att vinsten på sikt troligen blir mycket större vid eget ägande även om intäkterna kommer senare och riskerna är större.

Ett samarbete med Outokumpu, Adven och Avesta kommun för att tillvarata spillvärme från stålverket skulle vara riktigt intressant. Ett sådant samarbete skulle också öka Avesta kommuns rådighet över fjärrvärmesituationen.

Utredningen visar att de största fördelarna med att driva verksamheten i bolagsform är att bolagen är mer snabbfotade i sin beslutsprocess vilket kan förenkla samarbetet med andra bolag när man delar samma affärslogik. Bolagen får också ett tydligare resultatansvar och kan tvingas bli effektivare när de utsätts för konkurrens. Kommunala bolag har större frihet att ha en flexiblare personalpolitik och kan därför attrahera rätt personal med flexiblare

arbetsvillkor, löner och förmåner. När det gäller frågan om att starta ett energibolag är en tydlig fördel att kommunen får större rådighet över energiförsörjningen.

Främsta nackdelarna med att driva kommunal verksamhet i bolagsform är den minskade insynen från allmänheten, vilket kan hota demokratin. De snabbare beslutsvägarna ger inte allmänheten samma insyn och möjlighet att påverka och tycka till om beslut, det ökar också riskerna för korruption. Det finns också risk för att de kommunala bolagen konkurrerar med de privata företagen på fel premisser, till exempel om man finansierar en verksamhet med en annan. Då skapas en osund konkurrens och det kan skapa ett dåligt företagsklimat i kommunen.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att utredningen godkänns och läggs till handlingarna.

Beredning/ behandling

- Tjänsteskrivelse - Utredning av eventuellt tillskapande av energibolag
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 27 oktober 2025 §143

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att utredningen godkänns och läggs till handlingarna.

§ 138 Fördjupad avsiktsförklaring Viable cities

Dnr 2025-000351009

Sammanfattning

Ärendet

Avesta kommun skrev i december 2024 under en avsiktsförklaring - att som Borlänge kommuns tvillingstad, delta i Viable cities mission: ett klimatneutralt Avesta med ett gott liv för alla inom planetens gränser. Efter att snart deltagit ett år är det nu dags att lämna in Avestas klimatkontrakt 2030. Kontraktet uppdateras årligen med nya, mer ambitiösa mål och signerar i Stockholm den 5:e december, av kommunstyrelsens ordförande, Viable cities och sex nationella myndigheter, som tillsammans arbetar för att accelerera klimatomställningen.

Kontraktet uppdateras årligen med nya, mer ambitiösa mål och signerar i Stockholm den 5:e december, av kommunstyrelsens ordförande, Viable cities och sex nationella myndigheter, som tillsammans arbetar för att accelerera klimatomställningen.

Sammanfattning av Klimatkontraktet 2030 version 2025 - fördjupad avsiktsförklaring:

Avesta kommun fördjupar sitt samarbete med Viable Cities för att accelerera omställningen mot klimatneutrala städer till 2030, i linje med målet om ett gott liv för alla inom planetens gränser.

Avesta kommuns klimatambitioner

- Grunden utgörs av Avestas Hållbarhetsprogram.
- Kommunens mål i Mål och budget: ”Ett hållbart Avesta”.
- Kretsloppsplanen.

Planerade styrdokument och åtgärder

- Klimat- och energiplan (tas fram under 2025–2026) – stöd för förnybar energi och effektivisering.
- Åtgärdsprogram för hållbarhetsprogrammet (tas fram under 2026) – samordnas med Kretsloppsplanen.
- Färdplan för klimatinvesteringar och finansiering – presenteras i Klimatkontraktet 2030, version 2026

Gemensamma åtaganden (med Viable Cities och andra städer)

1. Förstärkt styrning och ledning av klimatomställningen.
Kommunstyrelsens arbetsutskott

2. Klimatanalyser och beräkningar som grund för strategiska beslut.
3. Finansiering och investering i klimatomställningen.
4. Integrera social hållbarhet och rättvisa i beslut och uppföljning.
5. Utveckla upphandling och inköp som verktyg för klimatomställning.
6. Förbättra kommunikation om hållbarhet internt och externt.

Tematiska åtaganden och projekt

- Transport och mobilitet:
 - Ny Mobilitetspolicy 2026 för hållbart resande och laddinfrastruktur.
 - Alla kommunens fordon ska vara fossilfria.
- Energi:
 - Klimat- och energiplanen ska konkretisera mål för förnybar produktion.
- Cirkularitet och resurseffektivitet:
 - Internt möbelåterbruk och digital plattform för beställning.
- Konsumtion:
 - Forskningsprojektet ”Hållbart Avesta” (2025–2026) tillsammans med RISE och SEI – fokus på minskad klimatpåverkan och ökad livskvalitet.
 - Projekt ”100 % källsortering” inom Bildningsförvaltningen.
- Näringslivssamverkan:
 - Lärprojekt med lokala företag (2026) – gemensamma aktiviteter för att bygga kunskap, starta omställningsteam och stärka hållbara upphandlingar.

Samarbeten och nätverk

- Deltagande i Upphandlingscenter (UHC) med sex dalakommuner – gemensamma miljökrav och kategoristyrning i upphandlingar.
- Regionalt samarbete inom Dalarnas cirkulära affärer.
- Samverkan med Högskolan Dalarna och Dalarna Science Park.

Social och etisk hållbarhet

- Avesta är Fairtrade City sedan 2009 och ansöker om förnyad certifiering 2026.
- Aktivt arbete med suicidprevention och hållbarhetsnätverk i kommunen.

Viabe Cities roll

- Viabe Cities fungerar som nationell samordnare och stödjande aktör i arbetet med Klimatkontrakt 2030.
- Programmet:
 - stärker samordningen mellan städer,
 - utvecklar metoder för klimatanalys och uppföljning,
 - stödjer klimatinvesteringar,
 - länkar svenska städers arbete till EU och FN:s Agenda 2030.
 - Avesta är en av 48 svenska städer som deltar i satsningen Klimatneutrala städer 2030 3.0.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta att anta Klimatkontrakt 2025 – Fördjupad avsiktsförklaring Viabe cities

Beredning/ behandling

- Fördjupad avsiktsförklaring - Klimatneutrala Avesta 2030
- Tjänsteskrivelse - Klimatkontrakt 2030 - fördjupad avsiktsförklaring Viabe cities
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 27 oktober 2025§ 147

Yrkande

Blerita Krenzi (S) tillsammans med majoriteten yrkar bifall förslag till beslut.

Johan Thomasson (M) tillsammans med Moderaterna (M) yrkar avslag till förslag till beslut.

Hans-Erik Bergvall (SD) tillsammans med Sverigedemokraterna (SD) yrkar avslag till förslag till beslut.

Roy Uppgård (KD) tillsammans med Kristdemokraterna (KD) yrkar avslag till förslag till beslut.

Propositionsordning

Ordförande Blerta Krenzi (S), finner att det finns två förslag till beslut. Blerta Krenzis (S) och majoritetens förslag att bifalla förslag till beslut att anta Klimatkontrakt 2025 – Fördjupad avsiktsförklaring Viable cities och Moderaternas (M), Sverigedemokraternas (SD) och Kristdemokraternas (KD) förslag att avslå densamma.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med Blerta Krenzis (S) och majoritetens yrkande att bifalla Kommunstyrelsens arbetsutskott förslag till beslut att anta Klimatkontrakt 2025 – Fördjupad avsiktsförklaring Viable cities

Reservation

Moderaterna(M), Sverigedemokraterna (SD) och Kristdemokraterna (KD) reservera sig mot beslutet, till fördel för eget yrkande.

Sverigedemokraterna (SD) inkommer med skriftlig reservation

Skriftlig reservation

”Vi ledamöter för Sverigedemokraterna reserverar oss mot kommunstyrelsens beslut och ifrågasätter beslutsgången kring de årliga uppdateringarna av det så kallade Klimatkontraktet (Climate City Contract) inom ramen för Viable cities. Även om kommunfullmäktige tidigare beslutat att Avesta kommun ska ansluta sig till Viable cities-initiativet, innebär varje ny version av kontraktet successivt förändrade och utökade åtaganden för kommunen.

Enligt kommunallagen (5 kap. 1 §) är det kommunfullmäktige som har det yttersta ansvaret för mål, inriktning och övergripande prioriteringar. När kontraktets innehåll förändras från år till år bör det därför återföras till fullmäktige för beslut, så att invånare och samtliga partier ges full demokratisk insyn och möjlighet till ställningstagande. Att beteckna dokumentet som en ”riktlinje” förändrar inte dess politiska innebörd, eftersom det i praktiken styr kommunens klimat- och energiarbete, påverkar resursfördelning och kan innebära framtida ekonomiska åtaganden.

Sverigedemokraterna anser därför att varje ny version av kontraktet ska underställas kommunfullmäktige för formellt godkännande innan kommunen undertecknar detsamma.”

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta Klimatkontrakt 2025 – Fördjupad avsiktsförklaring Viable cities.

§ 139 Avestaförslaget - ny modell för medborgarförslag

Dnr 2025-000354003

Sammanfattning

Medborgarförslag infördes i kommunallagen 2002 med syftet att minska det upplevda avståndet mellan medborgare och folkvalda. I Avesta kommun har möjligheten att lämna medborgarförslag funnits sedan 2003, och till och med 2025-07-09 har 660 medborgarförslag inkommit till kommunen.

Demokratiutredningen från 2014 (SOU 2016:5) visade att systemet med medborgarförslag i praktiken inte uppfyllt sitt ursprungliga syfte. Hanteringen är formell, administrativt betungande och upplevs ofta som långsam och stel. Det har också visat sig att många av de inkomna förslagen inte är genomförbara, eller att de faller utanför kommunens ansvarsområde. Dessa iakttagelser överensstämmer med Avesta kommuns egna erfarenheter.

Mot denna bakgrund föreslås att Avesta kommun avskaffar möjligheten att lämna medborgarförslag enligt kommunallagen och istället inför en ny modell för medborgarinflytande – Avestaförslaget. Avestaförslaget utgör en mer flexibel och digitalt tillgänglig process, med tydliga riktlinjer för hur inkomna förslag ska tas emot, bedömas och hanteras inom organisationen.

Ärendet

Kommuner är inte skyldiga att tillämpa medborgarförslag enligt kommunallagen, men väljer själva om modellen ska införas och hur den ska användas. När en kommun väl inlett medborgarförslag, måste de hanteras enligt lagen – som i praktiken kräver att varje förslag behandlas politiskt på samma sätt som en motion från en ledamot.

I praktiken innebär detta att även enklare frågor, eller sådana som inte är genomförbara, måste genomgå en omfattande beslutsprocess. Det leder till långa ledtider och ett administrativt merarbete som belastar såväl politiken som kommunens tjänstemannaorganisation. Det är inte ovanligt att inkomna medborgarförslag är otydliga, otillräckligt avgränsade eller rör frågor som i själva verket borde hanteras direkt av förvaltningen eller via kommunens synpunktshanteringsystem. Detta gör att modellen brister i effektivitet och riskerar att skapa felaktiga förväntningar hos den som lämnat in ett förslag.

2014 års Demokratiutredning konstaterade i sitt betänkande Låt fler forma framtiden! (SOU 2016:5) att medborgarförslag haft begränsad effekt som demokrativerktyg. Utredningen bedömde att modellen i liten utsträckning bidragit till ökad medborgardeltagelse eller minskat det upplevda avståndet mellan invånare och förtroendevalda. I stället föreslog utredningen alternativa former för invånarinflytande, såsom folkmotioner och mer interaktiva metoder. Även flera kommuners egna erfarenheter pekar på liknande brister i

medborgarförslagets genomslag och funktion. Som en följd har andra, mer flexibla modeller utvecklats runt om i landet – till exempel digitala e-förslag, medborgarportaler och så kallade "förslagslådor", där inkomna idéer överlämnas direkt till samtliga partier i kommunfullmäktige för eventuell vidare hantering.

Avestaförslaget

Under 2025 har kommunfullmäktiges presidium och gruppledarna i kommunfullmäktige tagit del av olika möjliga modeller för medborgarinflytande som skulle kunna ersätta systemet med medborgarförslag. Efter överläggningar och gemensam dialog har arbetet resulterat i en ny modell som fått namnet Avestaförslaget. Denna modell föreslås nu ersätta medborgarförslaget som form för medborgarinflytande i Avesta kommun.

Avestaförslaget innebär att invånare som är folkbokförda i Avesta kan lämna förslag via e-tjänst eller på blankett. Förslaget bedöms enligt tydliga kriterier. Förslag avvisas direkt om det t.ex. bryter mot lag, rör myndighetsutövning, personalärenden, ekonomiska bidrag, det rör en fråga där det redan sker en parallella processer eller är ogenomförbart. Även förslag som är otydliga eller liknar förslag som redan lämnats in eller behandlats i närtid kan avvisas. Kommunfullmäktiges presidium ansvarar för att bedöma hur förslaget ska hanteras och i vilken instans som det ska hanteras. Bedömningen sker utifrån förslagets innehåll, omfattning och politiska relevans. Förslag som har strategisk betydelse eller kräver politisk prövning hänvisas till kommunfullmäktige eller direkt till ansvarig nämnd/styrelse medan förslag som rör driftsfrågor eller redan ingår i kommunens löpande verksamhet hänvisas till relevant förvaltning.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att

- införa Avestaförslaget som ny modell för medborgarinflytande i Avesta kommun
- godkänna riktlinjerna för Avestaförslaget
- avskaffa möjligheten att lämna medborgarförslag enligt 8 kap. 1 § kommunallagen i samband med att Avestaförslaget införs
- e-tjänsten aktiveras 1 januari 2026

Beredning/ behandling

- Tjänsteskrivelse – Avestaförslaget
- Riktlinje för Avestaförslaget
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 27 oktober 2025 §144

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att

- införa Avestaförslaget som ny modell för medborgarinflytande i Avesta kommun
- godkänna riktlinjerna för Avestaförslaget
- avskaffa möjligheten att lämna medborgarförslag enligt 8 kap. 1 § kommunallagen i samband med att Avestaförslaget införs
- e-tjänsten aktiveras 1 januari 2026

§ 140 Medborgarförslag gällande nybyggnad av korttidsparkering vid förskolan Triangeln Fors

Dnr 2024-000309912

Sammanfattning

Eric Lundqvist inkom 20 september 2024 med ett medborgarförslag om att bygga en korttidsparkering för hämtande/lämnande föräldrar och över korsande Bankvägen anlägga ett övergångsställe för att öka säkerheten

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens samhällsplaneringsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att medborgarförslaget anses besvarat

Beredning/ behandling

- Medborgarförslag av Eric Lundqvist, 20 september 2024.
- Kommunfullmäktige 21 oktober 2024 §98
- Yttrande - Medborgarförslag gällande nybyggnad av korttidsparkering vid förskolan Triangeln Fors.
- Tjänsteskrivelse - Medborgarförslag om korttidsparkering vid förskolan Triangeln i Fors
- Kommunstyrelsens samhällsplaneringsutskott 27 oktober 2025 §61

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att medborgarförslaget anses besvarat

§ 141 Revidering av handlingsplan suicidprevention 2025

Dnr 2025-000352779

Sammanfattning

Dalarna har ett fortsatt mycket högt antal suicid per år, vilket visas i tillgänglig statistik. I Avesta kommun är antalet suicid det näst högsta i Dalarna. Den yttersta målsättningen med det suicidpreventiva arbetet i Avesta kommun är att minska antalet suicid och suicidförsök bland våra medborgare samt främja psykisk hälsa i alla åldersgrupper.

Sedan handlingsplanen antogs politiskt i juni 2024 har kommunens arbetsgrupp fastställt ramar för ett strukturerat och långsiktig suicidpreventivt arbete i bred samverkan samt påbörjat eller genomfört olika aktiviteter och åtgärder, vilket redovisades för kommunstyrelsen den 6 oktober 2025.

I det fortsatta arbetet, utifrån en reviderad handlingsplan, planerar arbetsgruppen att utveckla befintliga arbetssätt kring de åtgärder som redan är påbörjade, stärka samverkan med externa aktörer och verksamheter, lägga en tydligare prioritering på de redan identifierade riskgrupper (t.ex. män) och riskfaktorer (t.ex. ofrivillig ensamhet) samt fortsätta omvärldsbevaka och kartlägga för att identifiera fler. Handlingsplanen ambition är att utgöra en gemensam grund för suicidpreventivt arbete i hela organisationen och även en grund för att etablera en kontinuerlig samverkan med olika aktörer inklusive civilsamhället och ideella sektorn.

Handlingsplanen föreslås revideras år 2027

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att revidering av handlingsplanen godkänns och nästa revidering sker under 2027.

Beredning/ behandling

- Tjänsteskrivelse - Revidering Handlingsplan Suicidprevention 251014
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 27 oktober 2025 §144

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att revidering av handlingsplanen godkänns och nästa revidering sker under 2027.

§ 142 Ansökan om tillstånd till vindkraftsprojektet Skansen i Avesta kommun - förfrågan om ställningstagande

Dnr 2025-000356379

Sammanfattning

Tekniska verken i Linköping Vind AB har hos miljöprövningsdelegationen ansökt om tillstånd enligt 9 kap miljöbalken för vindkraftpark Skansen i Avesta kommun.

Miljöprövningsdelegationen efterfrågar nu, enligt 16 kap 4 § miljöbalken, kommunens ställningstagande angående tillstyrkan av ansökan.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att

1. Kommunfullmäktige i Avesta tillstyrker, enligt 16 kap 4 § miljöbalken, Tekniska verken i Linköping Vind AB:s ansökan om tillstånd för vindkraftpark Skansen i Avesta kommun.
eller
2. Kommunfullmäktige i Avesta avstyrker, enligt 16 kap 4 § miljöbalken, Tekniska verken i Linköping Vind AB:s ansökan om tillstånd för vindkraftpark Skansen i Avesta kommun.

Beredning/ behandling

- Förfrågan om ställningstagande. Inkom 10 oktober 2025
- Kommunstyrelsens samhällsplaneringsutskott 27 oktober 2025 §62

Yrkande

Johan Thomasson (M) och Moderaterna (M) yrkar på att tillstyrka ansökan om tillstånd för vindkraftpark Skansen i Avesta kommun.

Propositionsordning

Ordförande finner två förslag till beslut. Ställer förslagen mot varandra. Finner beslut enligt förslag 1 och kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag att avstyrka förslaget, enligt 16 kap 4 § miljöbalken, Tekniska verken i Linköping Vind AB:s ansökan om tillstånd för vindkraftpark Skansen i Avesta kommun.



Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att

- Kommunfullmäktige i Avesta avstyrker, enligt 16 kap 4 § miljöbalken, Tekniska verken i Linköping Vind AB:s ansökan om tillstånd för vindkraftpark Skansen i Avesta kommun.

§ 143 Mål och budget 2026-2028

Dnr 2025-000199041

Sammanfattning

Socialdemokraterna och Centerpartiets har den 27 oktober 2025 överlämnat förslag till reviderad budget 2026 med plan 2027 och 2028 för Avesta kommun.

Förslaget innehåller följande delar:

Avesta kan ännu bättre

Mål och uppdrag

- Hållbar välfärd
- Organisatoriska förutsättningar
- Uppdrag under planperioden

Uppföljning av mål och uppdrag

Planeringsförutsättningar

- Omvärld - Kommunernas ekonomi 2026–2028
- God ekonomisk hushållning

Kommunens organisation och ansvar

- Process för planering och uppföljning

Den ekonomiska planen

- Driftbudget
- Investeringsbudget
- Resultatbudget
- Finansieringsbudget
- Balansbudget
- Koncernbudget

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att

- Socialdemokraterna (S) och Centerpartiets (C) förslag till mål och budget 2026 - 2028 för Avesta kommun fastställs
- Utdebiteringen fastställs till oförändrad nivå, 21:96 kronor

Beredning/ behandling

- Socialdemokraterna och Centerpartiets har den 27 oktober 2025 överlämnat förslag till reviderad budget 2026 med plan 2027 och 2028 för Avesta kommun.
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 27 oktober 2025 §146

Yrkande

Johan Thomasson (M) och Roy Uppgård (KD), yrkar bifall till Moderaterna (M) och Kristdemokraternas (KD) förslag på budget samt att utdebiteringen fastställs till 21:86 kr.

Hans-Erik Bergvall (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas (SD) förslag på budget samt att utdebiteringen fastställs till 21:96 kronor

Propositionsordning

Ordförande Blerta Krenzi (S), finner att det finns tre förslag till beslut gällande mål och budget. Socialdemokraterna (S) och Centerpartiets (C) förslag till mål och budget 2026 – 2028, Moderaterna (M) och Kristdemokraternas (KD) förslag på budget 2026-2028 och Sverigedemokraternas (SD) förslag på budget.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med Socialdemokraterna (S) och Centerpartiets (C) förslag till mål och budget 2026 – 2028.

Ordförande Blerta Krenzi (S), finner att det finns två förslag till beslut gällande utdebitering. Socialdemokraterna (S) och Centerpartiets (C) förslag till beslut samt Sverigedemokraterna (SD) yrkande om att faställa utdebiteringen till oförändrad nivå, 21.96 kronor och Moderaterna (M) och Kristdemokraternas (KD) förslag att utdebiteringen fastställs till 21:86 kr.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med Socialdemokraterna (S) och Centerpartiets (C) förslag till beslut samt Sverigedemokraterna (SD) yrkande om att faställa utdebiteringen till oförändrad nivå, 21.96 kronor.

Reservation

Johan Thomasson (M) och Roy Uppgård (KD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Moderaternas (M) och Kristdemokraternas (KD) budgetförslag samt förslag om utdebitering för 2026

Hans-Erik Bergvall (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Sverigedemokraternas (SD) budgetförslag.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att



- Socialdemokraterna (S) och Centerpartiets (C) förslag till mål och budget 2026 - 2028 för Avesta kommun fastställs
- Utdebiteringen fastställs till oförändrad nivå, 21:96 kronor

§ 144 Delegationsbeslut vid kommunstyrelsens sammanträden

Dnr 2025-000015002

Sammanfattning

KK 2025-000061

Redovisning av delegationsbeslut 2025 Markingenjör

KK 2025-000021

Redovisning av delegationsbeslut trafikingenjör 2025

KK 2025-000116

Redovisning delegationsbeslut resultatenhetschef Teknisk service 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga delegationsbesluten till handlingarna.

§ 145 Delgivningar vid kommunstyrelsen 2025

Dnr 2024-000384006

- Protokoll Visit Dalarnas styrelsemöte den 2 oktober 2025
- VDMB § 54 Rapportering av genomförd intern kontroll delår 2025
- VDMB § 53 Delårsrapport augusti 2025
- Sammanträdesplan 2026 Gemensam nämnd för upphandling (GNU)
- Budget mm 2026 Beslut GNU 2025-09-17 (kopia även skickad till ekonomichef- och controller)
- Protokoll från Visit Dalarnas styrelsemöte den 20 augusti 2025
- Protokoll Överförmyndarnämnden (ÖFN) 18 september 2025
- Protokoll Överförmyndarnämnden (ÖFN) 21 augusti 2025
- Protokoll Hjälpmedelsnämndens (Region Dalarna) den 11 september 2025
- Protokoll från Visit Dalarnas styrelsemöte den 20 augusti 2025
- Utvärdering - resultat sociala investeringsfonden från bildningsstyrelsen
- Brev från regeringen om frivillig återvandring
- Svar från Avesta kommun på brev om frivillig återvandring
- Avgränsningssamråd för kommande Miljökonsekvensbeskrivning av Åtgärdsprogram för vatten 2027-2033
- Protokoll Södra Dalarnas Samordningsförbund 2025-09-15
- Protokoll Södra Dalarnas Räddningstjänstförbunds direktion 2025-10-23
- Måluppföljning ÖFN
- Kalendarium 2026 ÖFN
- Regionfullmäktiges beslut om Långsiktigt program för Tåg i Bergslagen
- Malung-Sälens kommuns beslut om återinträde i Utveckling i Dalarna Holding AB
- Delårsuppföljning av verksamhetsplan V-dala Miljö- och bygg 2025
- Protokoll Södra Dalarnas Räddningstjänstförbunds arbetsutskott 2025-09-25
- Västmanland Dalarna lönenämnds delårsrapport per 31 augusti 2025, beslutat 2025-09-26 § 25
- Västmanland Dalarna lönenämnd 2025-09-26 § 26 Uppdrag om att utreda gemensam upphandling av system
- Sammanträdesprotokoll Avesta Vatten 2025-10-13
- Protokoll E-arkiv Mitts styrgrupps sammanträde 2025-09-25



Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga delgivningarna till handlingarna.