

## Plats och tid

Omsorgsförvaltningen, tisdagen den 16 december 2025 kl. 14:00 – 16:45, Ajournering kl. 15:43-15:59

## Beslutande

Gunilla Berglund (C), Ordförande  
Patrik Sundin (S), Vice ordförande  
Lilian Haas (S)  
Sven-Olof Hirsch (S), ersättare för Hans Danielsen (S)  
Majja Lyresten (S)  
Anders Vestman (S)  
Lene Kristjansen-Edström (S)  
Aram Abed (S)  
Hans-Erik Bergvall (SD), ersättare för Madeleine Ingmarstedt (M)  
Rolf Rickmo (M)  
Tina Holmberg (M)  
Ulrika Eriksson-Segerström (KD)  
Margareta Lindgren (PO)  
Margareta Rickmo Lindfors (PO)  
Sven-Erik Lönnberg (PO)

## Övriga närvarande

Solveig Hagelin (S), ersättare, Tom Andersson (S), ersättare  
Kerstin Kalin (C), ersättare, Pia Aronsson (V), ersättare  
Anna-Karin Stillfors, förvaltningschef  
Elvira Sverkersson, vård- och omsorgschef  
Carola Lindblom, vård- och omsorgschef  
Fredrik Blomqvist, enhetschef § 114  
Magdalena Bolin, stödpedagog § 114  
Åsa Lantz, sekreterare

## Justerare

Rolf Rickmo (M) med Tina Holmberg (M) som ersättare

## Justerings plats och tid

Digital justering, fredag 19 december kl. 11:00  
Protokollet justeras med digital signering och saknar därför namnunderskrifter

**Sekreterare** Åsa Lantz **Paragrafer** § 114-123

**Ordförande** Gunilla Berglund (C)

**Justerare** Rolf Rickmo (M)

## ANSLAG

### Sammanträde

Omsorgsstyrelsen

### Datum

2025-12-16

### Anslag sätts upp

2025-12-19

### Anslag tas ner

2026-01-10

### Protokollets förvaring

Digital förvaring

**ÄRENDELISTA**

§ 114	Rapport från verksamheten 2025 .....	3
§ 115	Omställning nya socialtjänstlagen.....	4
§ 116	Rapport från kontaktperson 2025 .....	5
§ 117	Ekonomisk rapport 2025.....	6
§ 118	Styrelseplan för omsorgsstyrelsen 2026 med utblick 2027-2028 .....	7
§ 119	Mini-Maria verksamhet i Dalarna .....	8
§ 120	Pilotprojekt inom vård och omsorg – Schemaläggning på enheterna Framnäs och Skogsläntan .....	10
§ 121	Hemsjukvårdsavtal .....	12
§ 122	Anmälan om delegationsbeslut omsorgsstyrelsen 2025 .....	15
§ 123	Delgivningar omsorgsstyrelsen 2025.....	16

## § 114 Rapport från verksamheten 2025

Dnr 2025-000003700

### Enhetsbesök – Gruppbostad/Korttids LSS

Fredrik Blomqvist, enhetschef, och Magdalena Bolin, stödpedagog, berättar om verksamheterna Hällsängsvägen och Grytnäsvägen (gruppbostäder enligt LSS). Bland annat nämns arbetet med genomförandeplaner, fokusområden och olika utbildningar för personalen.

### Uppföljning digitala inköp

Vård- och omsorgschef Elvira Sverkersson lämnar uppdatering om arbetet med att införa digitala inköp inom hemtjänsten. Förvaltningen höll en ny marknadsdialog med handlare i kommunen den 21 november 2025. I dagsläget finns två handlare som erbjuder digitala inköp. Krylbo hemtjänst är i gång med digitala inköp sedan tidigare. Rågen hemtjänst har påbörjat arbetet med digitala inköp och Skogsbo hemtjänst ska till att starta upp.

### *Omsorgsstyrelsens beslut*

- Informationen läggs till handlingarna.



## **§ 115 Omställning nya socialtjänstlagen**

Dnr 2025-000056709

Ärendet utgår.

## § 116 Rapport från kontaktperson 2025

Dnr 2025-000004700

Arbetsutskottet rapporterar från verksamhetsbesök på Boendestöd.

*Omsorgsstyrelsens beslut*

- Rapporten läggs till handlingarna.

## § 117 Ekonomisk rapport 2025

Dnr 2025-000027042

### Sammanfattning

Förvaltningschefen lämnar muntlig rapport om budgetutfallet till och med november 2025.

Resultatet visar på överskott för socialtjänsten med 6 201 000 kr och underskott för vård och omsorg med 15 475 000 kr. Ackumulerat underskott 9 274 000 kr.

### *Omsorgsstyrelsens beslut*

- Redovisningen godkänns.

## § 118 Styrelseplan för omsorgsstyrelsen 2026 med utblick 2027-2028

Dnr 2025-000119041

### Sammanfattning

Förvaltningen föredrar styrelseplanen för omsorgsstyrelsen 2026 med utblick 2027-2028.

### *Förslag till beslut*

- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott föreslår omsorgsstyrelsen att styrelseplanen godkänns.

### *Beredning/ behandling*

- Styrelseplanen för omsorgsstyrelsen 2026 med utblick 2027-2028.
- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott 2 december 2025.

### *Omsorgsstyrelsens beslut*

- Styrelseplanen godkänns.

Utdrag skickas till: ekonomer

## § 119 Mini-Maria verksamhet i Dalarna

Dnr 2025-000089709

### Sammanfattning

I Dalarna har det under flera år förts diskussioner om behovet att starta en verksamhet liknande en Mariamottagning, med målgruppen barn och unga med skadligt bruk eller beroende samt anpassat och avgränsat till Dalarnas förutsättningar och behov. Idag saknas en sammanhållen vårdkedja för unga med skadligt bruk och beroende, liksom integrerade arbetssätt och en struktur för samverkan kring denna sårbara målgrupp.

Våren 2024 upprättades en avsiktsförklaring som under samma tid beslutades att godkännas av samtliga huvudmän. Under hösten samma år tillsattes en arbetsgrupp med uppdrag att utreda de konkreta förutsättningarna för en samverkan inom ramen för en Mini-Maria verksamhet. Arbetsgruppen har lämnat ett förslag med verksamhetsbeskrivning, samverkansavtal, budget och slutrapport som kommunerna i Dalarna har att fatta beslut om.

Förslaget målsättning med en Mini-Maria verksamhet är ett arbete för att motverka utveckling av, samt behandla, riskbruk, skadligt bruk och beroende. Inom ramen för verksamheten ska vård- och behandling erbjudas samt stöd ges vid psykiatrisk samsjuklighet och psykosocial problematik.

Huvudmannaskapet föreslås delas mellan värdkommunerna Mora och Falu kommuner och Region Dalarna, där respektive huvudman ska ansvara för den egna personalen och verksamheten. Huvudmottagningar ska finnas i anslutning till värdkommunernas BUP-mottagningar. I Avesta och Älvdalen föreslås satellitmottagningar som ska bemannas med personal från huvudmottagningarna en dag i veckan.

Värdkommunerna ansvarar även för att underavtal tecknas med kommunerna i upptagningsområdet, samt tillsammans med Region Dalarna ansvara för bemanning och att verksamheten bedrivs i enlighet med verksamhetsbeskrivning och budget. Värdkommunerna ska ingå i styrgruppen som löpande för dialog om verksamhetens mål, inriktning och kvalitet.

Region Dalarna och värdkommunerna ansvarar för kostnader gällande respektive personal och delar på kostnader för lokaler, IT/larm, städ, bilar etc. Kostnaden för kommunerna i upptagningsområdet har respektive värdkommunerna tagit fram underlag för.

*Förslag till beslut*

Omsorgsstyrelsens arbetsutskott föreslår omsorgsstyrelsen att föreslå Kommunfullmäktige att

- ingå avtalssamverkan kring Mini-Maria.
- godkänna verksamhetsbeskrivning och budgetar samt underteckna samverkansavtal och underavtal.
- beslutet ska fattas av respektive part och under förutsättning att samtliga parter godkänner avtalen.

*Beredning/ behandling*

- Förvaltningens skrivelse 21 november 2025 tillsammans med:
- Verksamhetsbeskrivning Länsgemensam Mini-Maria verksamhet i samverkan Region Dalarna och Falu och Mora kommuner
- Slutrapport Länsgemensam Mini-Maria verksamhet i samverkan Region Dalarna Falu kommun och Mora kommun
- Budget Länsgemensam Mini-Mariasamverkan Region Dalarna och Falu kommun
- Samverkansavtal Länsgemensam Mini-Mariasamverkan mellan Region Dalarna och Falu kommun
- Underavtal mellan kommuner gällande Mini-Maria - Falu värdkommun
- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott 2 december 2025.

*Omsorgsstyrelsens beslut*

Omsorgsstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige att

- ingå avtalssamverkan kring Mini-Maria.
- godkänna verksamhetsbeskrivning och budgetar samt underteckna samverkansavtal och underavtal.
- beslutet ska fattas av respektive part och under förutsättning att samtliga parter godkänner avtalen.

Utdrag skickas till: Kommunfullmäktige, förvaltningschef

## § 120 Pilotprojekt inom vård och omsorg – Schemaläggning på enheterna Framnäs och Skogsglántan

Dnr 2025-000096739

### Bakgrund

Schemaläggning inom vård- och omsorg är en ständigt aktuell fråga. Under våren 2025 har omfattande dialoger förts mellan arbetsgivaren och de fackliga organisationerna kring hur en schemalägningsmodell kan utformas som både uppfyller kraven på kostnadseffektivitet och samtidigt främjar en god arbetsmiljö för medarbetarna.

Ett återkommande önskemål har varit att schemaläggningen ska komma närmare enheterna, vilket skulle ge medarbetarna större möjlighet till delaktighet i arbetstidens förläggning.

Mot bakgrund av detta ger omsorgsstyrelsen förvaltningen i uppdrag att ta fram ett förslag för ett pilotprojekt inom vård- och omsorg där schemaläggningen sker på enhetsnivå.

### Ärendet

Avesta kommun står inför stora bemanningsutmaningar. Konkurrensen om vårdpersonal är hård, och yngre medarbetare har många alternativa yrkesval. Det är inte självklart att vi kommer ha tillräcklig personal i framtiden, särskilt med kommande pensionsavgångar. Syftet med projektet är att utreda om arbetsmiljö och engagemang förbättras när schemaläggningen förläggs till enheterna, bedöma om detta kan minska antalet medarbetare per brukarkontakt och därmed öka tryggheten för våra boende. Syftet är också att ge enhetschefer tydligare mandat att påverka sin personalgrupp och ta ansvar för resursfördelningen.

### Ekonomi

Projektet bedöms ha en låg kostnad och är en strategisk investering för att utvärdera om vi kan förbättra kvalitet, arbetsmiljö och medarbetarengagemang. Om vi blir en mer attraktiv arbetsgivare stärker vi vår position inför framtidens bemanningsutmaningar.

*Förslag till beslut*

- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott föreslår omsorgsstyrelsen att godkänna pilotprojektet med schemaläggning på enheterna Framnäs och Skogsgläntan enligt utredningens förslag om två faser.

*Beredning/ behandling*

- Förvaltningens skrivelse 21 november 2025 tillsammans med dokument ”Schemaläggning på enheterna pilotprojekt under 2026” och dess tillhörande bilagor.
- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott 2 december 2025.

*Omsorgsstyrelsens beslut*

- Pilotprojektet med schemaläggning på enheterna Framnäs och Skogsgläntan enligt utredningens förslag om två faser godkänns.

Utdrag skickas till: Vård- och omsorgschef, ekonomer

## § 121 Hemsjukvårdsavtal

Dnr 2025-000077709

### Sammanfattning

Det tidigare hemsjukvårdsavtalet som upprättades i samband med skatteväxlingen 2013 har ett behov av uppdatering med nya fakta med utgångspunkt ur den beslutade Länsövergripande strategin för God och nära vård 2022–2030.

Uppdraget att revidera avtalet gick till en kommunrepresentant, en regionrepresentant, en jurist från kommun och en jurist från region som under 2024 skapade ett utkast som lämnades till Länschefsnätverkets styrgrupp.

Kommunrepresentant och Regionrepresentant fick under våren 2025 ett nytt uppdrag att skapa ett kortsiktigt avtal för Hemsjukvården och en plan för ett arbete med att ta fram ett långsiktigt avtal. Beslutet för Vårdsrådet omfattar enbart det kortsiktiga avtalet. Planen för arbetet med ett långsiktigt avtal presenteras för Länschefsnätverket den 26 september 2025.

### Beskrivning av ärendet och skälen för förslaget

Landstingsstyrelsen beslutade 2011-03-28 att uppta förhandlingar med kommunerna gällande hemsjukvården. Därefter beslutade Region Dalarnas direktion 2011-05-11 att medverka i ett utredningsarbete med välfärdsberedningen som styrgrupp. Projektets syfte var att utreda hemsjukvårdens nuvarande form och omfattning (tom sjuksköterskenivå) i ordinärt boende.

Effektmålen var att skapa förutsättningar för en sammanhållen hemsjukvård med en huvudman(kommun) som innebär ett mervärde för patienten/brukaren, skapa en bra samverkan mellan huvudmännen med tydliga gränssnitt/ansvarsgränser och bra samarbetsklimat mellan huvudmännens medarbetare, skapa förutsättningar för fortsatt kvalitets och samverkansutveckling.

Grundprinciperna sätts som patient/brukarfokus, God Vård, Undvika parallella organisationer och samhällsekonomisk nytta. En skatteväxling sker januari 2013 och avtal upprättas.

Från 2014 till 2023 har två olika utvärderingar, ett förtydligande och en studie utförts men avtalet har inte reviderats.

Den Länsövergripande strategin för God och nära vård i Dalarna beslutades 2022, en strategi som påverkar delar i hemsjukvårdsavtalet från 2013.

I februari 2024 skapades ett uppdrag av styrgruppen för Länschefsnätverket att uppdatera och revidera det befintliga avtalet för Hemsjukvården med utgångspunkt i den Länsövergripande strategin för god och nära vård i Dalarna 2022–2030. Två representanter utsågs, Hedemora kommun XX och Region Dalarna XX, för att skapa ett utkast för ett ”Vård i hemmet avtal”. Två jurister utsågs, en från Hedemora kommun och en från Region Dalarna för att säkerställa de juridiska termerna i det upprättade förslaget på avtalsutkastet.

Ett utkast presenterades för Länschefsnätverkets styrgrupp, av de två utsedda representanterna, i juni månad 2024. Juristerna var klar med sin granskning först under hösten 2024 och ett utkast med juristernas kommentarer presenterades för Länschefsnätverkets styrgrupp av juristerna under hösten 2024.

Den 3 mars beslutade styrgruppen för Länschefsnätverket och Länschefsnätverket att ge representanterna XX Hedemora kommun, och XX Region Dalarna i uppdrag att ta fram ett reviderat hemsjukvårdsavtal på kort sikt och även skapa en plan för ett långsiktigt avtal.

### **Finansiering och ekonomiska konsekvenser**

Skatteväxling genomfördes 2013, ingen mer skatteväxling för detta avtal. Vid framtagandet av det långsiktiga avtalet rekommenderas att utföra en ekonomisk analys.

### **Nya omständigheter efter omsorgsstyrelsens beslut**

Omsorgsstyrelsen fattade den 16 september 2025 beslut om att anta reviderat Hemsjukvårdsavtal med avtalstid tills vidare under förutsättning att samtliga ingående huvudmän fattade likalydande beslut (Omsorgsstyrelsen 16 september 2026 § 87).

Under hösten 2025 har det framkommit att flera kommuner valt att fatta beslut om revidering på kommunfullmäktigenivå. Med anledning av nya

omständigheter behöver ärendet tas upp för ny behandling av omsorgsstyrelsen. Omsorgsstyrelsens tidigare beslut bör ändras till ett beslut där omsorgsstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fatta beslut om revideringen.

*Förslag till beslut*

Omsorgsstyrelsen ändrar beslut fattat den 16 september 2025, § 87, och föreslår kommunfullmäktige besluta

- anta reviderat Hemsjukvårdsavtal med avtalstid tills vidare.
- beslutet gäller under förutsättning att samtliga ingående huvudmän fattar likalydande beslut.

*Beredning/ behandling*

- Förvaltningens skrivelse 21 augusti 2025, reviderad version 5 december 2025.
- Hemsjukvårdsavtal process från 2011-2025.
- Reviderat hemsjukvårdsavtal mellan region Dalarna och alla 15 kommuner i länet.
- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott 2 september 2025.
- Omsorgsstyrelsen 16 september 2025 § 87.

*Omsorgsstyrelsens beslut*

Omsorgsstyrelsen ändrar beslut fattat den 16 september 2025, § 87, och föreslår kommunfullmäktige besluta

- anta reviderat Hemsjukvårdsavtal med avtalstid tills vidare.
- beslutet gäller under förutsättning att samtliga ingående huvudmän fattar likalydande beslut.

Utdrag skickas till: Kommunfullmäktige, förvaltningschef



## § 122 Anmälan om delegationsbeslut omsorgsstyrelsen 2025

Dnr 2025-000005700

- Omsorgsstyrelsens arbetsutskott 2 december 2025.

### *Omsorgsstyrelsens beslut*

- Delegationsbesluten läggs till handlingarna.

## § 123 Delgivningar omsorgsstyrelsen 2025

Dnr 2025-000006700

Avsändare

Innehåll

Arbetsmiljöverket

Information om avslutat ärende gällande Hemtjänst  
Horndal 2025-11-27 2025/035341 (OS 2025-  
000070 739)

*Omsorgsstyrelsens beslut*

- Handlingarna anses delgivna.